

# Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Derde en vierde kwartaal 2018

## Inleiding

Voor u ligt de voortgangsrapportage Campus Zeeland, over het derde en vierde kwartaal van 2018. Het belang van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek neemt toe. Zeeland investeert daarom in opleidingen en onderzoek die passen bij de kracht van de Provincie en bij onze economische sectoren. Onder de naam Campus Zeeland werken kennisinstellingen, overheden en bedrijven binnen Zeeland samen.

Een goede onderwijs- en onderzoeksinfrastructuur is een belangrijke voorwaarde voor economische structuurversterking. Om te zorgen voor een goede afstemming tussen Campus Zeeland en andere initiatieven, zijn leden van de stuurgroep Campus Zeeland vertegenwoordigd in de Economic Board Zeeland. De gezamenlijke ambitie is het aanjagen van economische groei door innovatie en samenwerking.

In deze rapportage wordt de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland beschreven. Per pijler geven we aan wat de voortgang is op de voorgenomen acties voor tweede helft van 2018. Ook leest u welke activiteiten op de rol staan in de eerste helft van 2019.

Per pijler zijn de acties voorzien van de volgende kwalificaties:

Achterblijven/stagnatie in de realisatie

Gestart, maar nog niet afgerond

Realisatie conform planning

## Pijler 1 Bèta Campus

### Doel:

Een impuls geven aan technisch onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, kennisinstellingen en researchfaciliteiten.

*Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, duurzame energie en biobased economy/food. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor de thema's. Daarom geven we een impuls aan het technisch onderzoek en onderwijs op MBO-, HBO- en WO-niveau.*

*In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ) én instituten van buiten Zeeland wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.*

**Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus tot 31 december 2018**

Activiteit	fase
Opstellen begroting en dekkingsplan Joint Research Center (fase 1)	Realisatie conform planning
Afhechten financiële afspraken Joint Research Center (JRC)	Gestart, maar nog niet afgerond
Betrekken en verbinden van Zeeuwse kennisinstellingen	Realisatie conform planning
Draagvlak creëren voor gefaseerde ontwikkeling binnen triple helix	Realisatie conform planning
JRC op de Rijksagenda	Realisatie conform planning
Betrekken (meer) bedrijven	Gestart, maar nog niet afgerond
Informeren en betrekken meer overheden (gemeenten en rijk)	Gestart, maar nog niet afgerond
Betrekken meer kennis- en onderzoeksinstituten	Gestart, maar nog niet afgerond
Externe communicatie ambitie (aandacht in media e.d.)	Gestart, maar nog niet afgerond
Opstarten fase 2 Bèta Campus (UCR E&I)	Realisatie conform planning
Continueren proces gefaseerde ontwikkeling JRC: governance & beheersconstructie, onderzoeksofzet, onderwijsopzet;	Realisatie conform planning
Sluiten samenwerkingsovereenkomst Deltavraagstukken UGent – Campus Zeeland	Realisatie conform planning

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2018

#### Fase 1 JRC (labfaciliteiten Bèta Campus)

*Een eerste mijlpaal is de realisatie van het Joint Research Center, dé plek waar studenten, bedrijven en overheid gezamenlijk onderzoek gaan doen. Het is de bedoeling dat het JRC in 2021 gereed is. Het Joint Research Center (JRC) biedt een inspirerende en state-of-the-art werkomgeving aan studenten en*

*onderzoekers die met vraagstukken rondom genoemde opgaven aan de slag gaan. De opgedane kennis kan toegepast worden in tal van bedrijven. Op die manier is het JRC het bindmiddel tussen de kennisinstellingen, researchinstellingen en het bedrijfsleven.*

- De voorbereiding van het JRC, onder verantwoordelijkheid van HZ / University of Applied Sciences (HZ) en in samenspel met University College Roosevelt (UCR) en Scalda, is in volle gang. Financiering van het JRC is geregeld. De bijbehorende overeenkomsten rondom gebruik van het JRC zijn, evenals de subsidiebeschikking, in concept gereed (wordt Q1-2019 afgerond). Om de financiering vanuit het Rijk in goede banen te leiden, richten UCR, HZ en Scalda de Stichting Innovatiecluster Campus Zeeland op. De Stichting Innovatiecluster Campus Zeeland levert een bijdrage aan de economische structuurversterking van Zeeland en de omliggende regio.

## Fase 2 UCR Engineering

*Een volgende stap in de realisatie van de Bèta Campus (die deels gelijktijdig met de realisering van het JRC wordt opgepakt) is dat UCR haar aanbod, rondom de genoemde Zeeuwse thema's uitbreidt op het gebied van Engineering. Ook HZ en Scalda zullen de opleidingsprogramma's verder aanscherpen en de bestaande Centres of Expertise uitbouwen. Scalda onderzoekt mogelijkheden voor cross-overs tussen opleidingen in de groene sector en techniekopleidingen. Zo ontstaat een samenhangend pakket van opleidingen dat past bij de kracht van de provincie en bij de Zeeuwse economische sectoren. De inrichting van deze nieuwe studierichtingen maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en universiteiten.*

*UCR E&I zal geen pure technenuten opleiden, maar engineers met een brede blik op duurzame technologische oplossingen voor deltavraagstukken. Het liberal arts and sciences concept van het UCR maakt het mogelijk ook economische, sociale, historische en ethische dimensies van technologische en duurzaamheidsuitdagingen een belangrijke rol te geven. Juist dat is iets waar de technische universiteiten uitdagingen zien en zij zullen studenten met zo'n breder profiel graag toelaten tot hun masterprogramma's. De ambitie is dat Engineering uitgroeit naar een volwaardig department binnen UCR. Startend met een instroom van 20 pionier-studenten in 2019 en met de officiële start in 2020 ontwikkelt de innovatieve specialisatie zich in 5 jaar tot een volledig opererend department met een jaarlijkse instroom van 100 studenten.*

- Tijdens de najaarsconferentie 2018 hebben Provinciale Staten ingestemd met het voorstel om een subsidie van € 5 miljoen aan UCR beschikbaar te stellen ten behoeve van de realisatie van een UCR department Engineering ter realisatie van fase 2 van de Bèta Campus. Hiermee is de dekking van de kosten van UCR Engineering rond.
- De verantwoordelijkheid om een projectplan op te stellen, het onderwijscurriculum te ontwikkelen en partijen te betrekken bij de realisatie ligt primair bij UCR. De stuurgroep Campus Zeeland is hier nauw bij betrokken. Onder verantwoordelijkheid van UCR is gestart met de voorbereiding om de structuur en organisatie van het Engineering department in relatie tot UCR te ontwikkelen, het businessplan en bestedingsplan nader te specificeren, het curriculum voor te bereiden en een begin te maken met de realisatie van de benodigde huisvesting (laboratoria, werkplekken, kantoren, overige faciliteiten) en de rekrutering van studenten (regionaal, nationaal, internationaal).

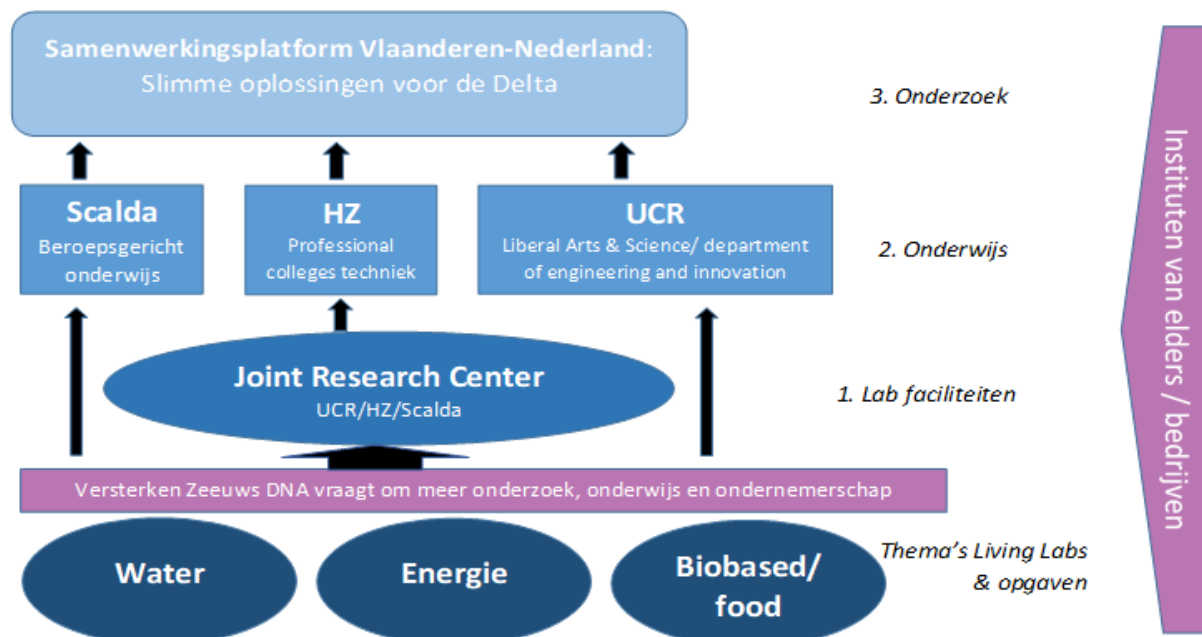
### Fase 3 Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

*De (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd over de relatie tussen zee, verzilting en voedsel en de relatie tussen water en energie. In de grensregio bestaan in dit kader al diverse bilaterale banden tussen onderwijs- en onderzoeksinstituten, overheden en organisaties. Wat nog ontbreekt, is een gezamenlijke onderzoeks- (en onderwijs-) programmering gericht op de Delta-uitdagingen. Er is een breed gedragen ambitie om op dit vlak krachten en financiering te bundelen.*

- Tijdens de Top Vlaanderen – Nederland op 5 november 2018 hebben UGent en Campus Zeeland de intentieverklaring ondertekend om krachten en financiering te bundelen en een gezamenlijk grensoverschrijdend ‘Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken’ te realiseren. UGent en Campus Zeeland trekken de kar.
- (Rijks)overheden, betrokken organisaties en onderwijs/kennisinstellingen zijn enthousiast over de kansen van het Samenwerkingsplatform en worden nauw betrokken bij de inhoudelijke uitdaging, het opzetten van een businesscase, de governancestructuur en het vinden van de benodigde financiering.

#### *Informer en betrekken partijen*

Het realiseren van de ambities met betrekking tot de Bèta Campus kan inmiddels rekenen op veel steun van partijen.



Figuur 1. De fases van Bèta campus Zeeland

## Geplande vervolgcacties (in nauw samenspel met de stuurgroep Campus Zeeland) tot 1 juli 2019

### JRC

- Afgeven definitieve beschikking + ondertekening bijbehorende overeenkomsten
- Voorbereidingen van de bouw (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg).
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRC in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### UCR Engineering Department

- Onder verantwoordelijkheid UCR:
  - opstellen van projectplan voor realisatie van Engineering Department
  - Starten met uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages)
  - Realiseren van werkplekken en overige ruimten voor pioniersgroep
  - Starten met inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten
  - Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

- Vaststellen inhoudelijke focus, opstellen project- en businessplan, voorbereiden governance structuur
- Voorbereiden vervolgbijeenkomst Samenwerkingsplatform Vlaanderen-Nederland in de vorm van een symposium (juni 2019)
- Méér verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### Betrokken partijen

- HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR
- WUR, Deltares
- Ministeries EZK en OCW, IenW
- Zeeuwse gemeenten
- Universiteit Gent
- Universiteit Utrecht
- Technische Universiteit Eindhoven
- Commissie Economische Structuurversterking Zeeland
- Stuurgroep Campus Zeeland (en daarin participanten namens het bedrijfsleven)
- Bedrijven (waaronder Damen, DOW Chemicals, Zeelandia)

- ZigZag
- Rijkswaterstaat
- NWO
- NWA
- Vertegenwoordiging Vlaamse regering
- Universiteit Wageningen
- TNO
- Provincies Oost- en West-Vlaanderen
- North Sea Port

## Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

### Doel:

*Ontwikkelen en versterken van netwerken van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Zeeland. Het initiatief voor deze netwerken ligt bij samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.*

### Realisatie Kennis- en Innovatienetwerken tot 31 december 2018

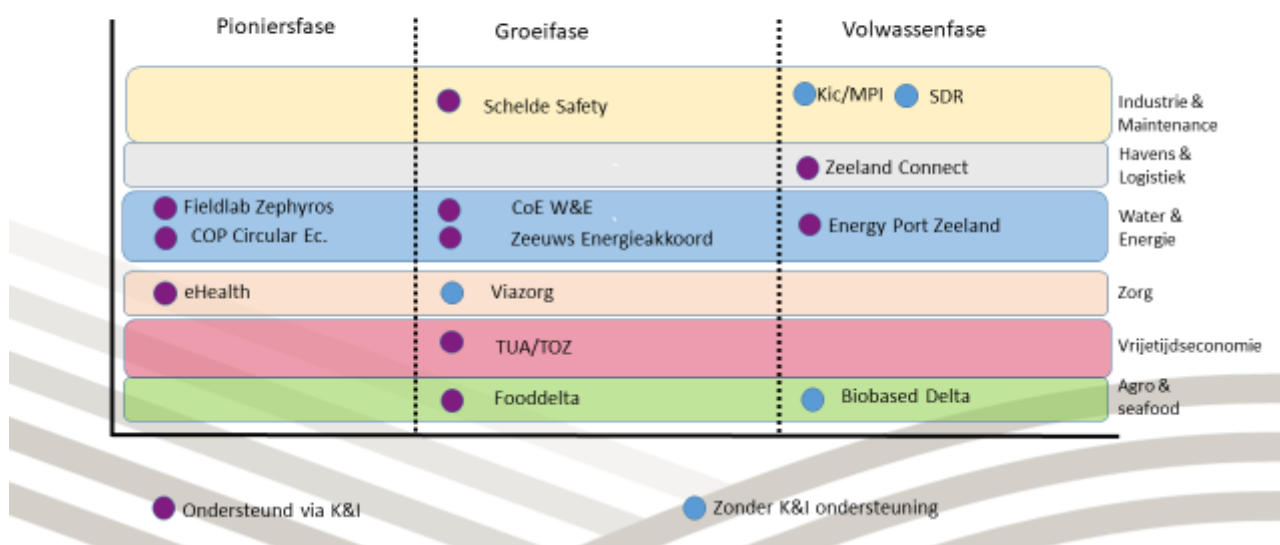
Activiteit	fase
Monitoring netwerken	Realisatie conform planning
Stroomlijning regelingen K&I en Aanjaagmiddelen	Realisatie conform planning
Netwerkbijeenkomst organiseren gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen	Realisatie conform planning
Aanjagen van vernieuwing	Realisatie conform planning
Versterken van bestaande netwerken	Realisatie conform planning
23 aanvragen behandelen	Realisatie conform planning
14 aanvragen succesvol afronden	Realisatie conform planning
Communicatie over K&I Netwerken	Gestart, maar nog niet afgerond

### Realisatie tussen 1 juli 2018 – 31 december 2018

- Eén K&I netwerk is in de tweede helft van 2018 opgestart: Zeeuws Energieakkoord particuliere woningbouw (netwerk in de Groeifase).
- Eén netwerk is in voorbereiding en in afwachting van een officiële aanvraag: Circulair bouwen.
- De deskundigencommissie van de Economic Board Zeeland heeft advies gegeven over één voorliggende subsidieaanvraag K&I (Zeeuws Energieakkoord). De deskundigencommissie heeft voor deze aanvraag een positief advies gegeven. De daarbij gegeven aandachtspunten zijn teruggekoppeld naar de aanvragers.
- Campus Zeeland heeft een bijdrage geleverd aan de evaluatie van de eerste openstelling van de Aanjaaggelden (Zeeland in Stroomversnelling). Tevens is Campus Zeeland betrokken bij de ontwikkeling van de regeling Aanjaaggelden (openstelling voorjaar 2019), waarbij in het bijzonder aandacht wordt gegeven aan de betrokkenheid van de K&I netwerken.
- Op 20 November heeft een netwerkbijeenkomst plaatsgevonden die gericht was op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen. Vertegenwoordigers van bijna alle K&I netwerken waren aanwezig en vonden de bijeenkomst nuttig. Er is behoefte aan vervolgbijeenkomsten.
- Met alle netwerken zijn gesprekken gevoerd over de stand van zaken, de knelpunten en de toekomstplannen. Monitoring van de netwerken heeft tevens plaatsgevonden tijdens en na het netwerkevent.

- Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de Kennis- en Innovatienetwerken. De netwerken staan nu op de website <http://www.campuszeeland.nl/>, met vermelding van contactpersoon. Zo wordt inzichtelijk welke kennisnetwerken in samenwerking met Campus Zeeland gerealiseerd zijn. Het actief vermelden van Campus Zeeland bij communicatie-uitingen vanuit de netwerken zelf is nog een punt van aandacht. Ook wordt Campus Zeeland nog niet actief op de hoogte gebracht van nieuws binnen de netwerken.

## Overzicht Kennis & Innovatie netwerken Zeeland December 2018



figuur 2. Overzicht fases van de huidige kennis- en innovatienetwerken in Zeeland (december 2018)

Korte toelichting gesubsidieerde Kennis- en Innovatienetwerken derde en vierde kwartaal 2018

### *Zeeuws Energieakkoord particuliere woningbouw*

Het kennis- en innovatienetwerk Zeeuws Energieakkoord particuliere woningbouw ontvangt financiële steun van Campus Zeeland om het organiserend vermogen verder te versterken. Het netwerk vormt een belangrijke verbinding tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheden die in de brede zin werken aan het realiseren van energie neutrale particuliere woningbouw in Zeeland. Met concrete activiteiten zoals bijeenkomsten voor alle betrokkenen en het ontwikkelen van gezamenlijke plannen en activiteiten wordt werk gemaakt van het bereiken van de doelstellingen van het Zeeuws Energieakkoord particuliere woningbouw. Deelnemende partijen zijn: Zeeuwse gemeenten, provincie Zeeland, Delta, Bouwend Zeeland, Uneto-VNI, Zeeuwse Milieufederatie, Zeeuwind, Economische Impuls Zeeland, HZ, een aantal dorpsraden, Sociale Innovatie Zeeland, Zeeuws Klimaatfonds, Enduris en een aantal bouwbedrijven en installateurs.



### Vervolgacties tot 1 juli 2019

- Aandacht voor en ondersteuning van de kwalitatieve groei en professionalisering van bestaande netwerken.
- Monitoring van de K&I-netwerken.
- Stimuleren en (doen) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's (haalbaarheidsonderzoeken en projectfinanciering).
- Afronden 3 trajecten (Circulaire Economie, Vrijtijdseconomie en Zorg).
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van een derde netwerkbijeenkomst voor K&I netwerken, gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Oriënteren op een mogelijk vervolg van de K&I-regeling vanaf 2020.

### Betrokken partijen

- Betrokken partijen K&I netwerken: onderwijs- en kennisinstellingen, overheden en bedrijven
- Stuurgroep Campus Zeeland
- Economic Board
- Deskundigencommissie Economic Board
- Dockwize en Impuls Zeeland

## Pijler 3 Versterken onderwijs- en onderzoekskolom

### Doel:

*In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in nauwe samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de Zeeuwen.*

### Realisatie tot 31 december 2018

Activiteit	fase
Aanstellen kwartiermaker voor groen onderwijs	Volgens planning
Vervolg inbedding Groen Onderwijs in Zeeland 'Samenwerking in de Groene Delta'	Gestart, maar nog niet afgerond
Analyse van onderwijsinstellingen die onder druk staan	Gestart, maar nog niet afgerond
Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland	Gestart, maar nog niet afgerond
Onderzoek bereikbaar onderwijs	Volgens planning
Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	Volgens planning

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2018

#### Kwartiermaker groen onderwijs

De kwartiermaker groen onderwijs is in september 2018 gestart. Enerzijds inventariseert hij de ontwikkelingen bij het bedrijfsleven in de groene sector. Anderzijds werkt hij samen met teamleiders en docenten van het groene onderwijs (zowel vmbo als mbo) aan vernieuwing van het groene onderwijs, zodat het aansluit bij de behoefte van de sector. Hierbij wordt ook gekeken naar cross-overs met andere sectoren zoals ICT, hospitality, biobased food, et cetera.

#### Samenwerking Groene Delta

Vanuit de Regio Deal Zeeland heeft de Provincie € 500.000 beschikbaar gesteld om een impuls te geven aan Samenwerking in de Groene Delta. Dit plan is een gezamenlijk project van Food Delta, ZLTO, Scalda en Pontes Scholengroep om te zorgen voor verdere ontwikkeling van het groene onderwijs in Zeeland.

Het is belangrijk dat docenten, leerlingen en studenten nieuwe competenties en skills ontwikkelen, zodat er een goede aansluiting is tussen opleiding en de groene praktijk. Het plan Samenwerking in de Groene Delta voorziet in die behoefte. Aandachtspunten binnen het project zijn doorlopende leerlijnen, een gezamenlijke onderzoekskalender en een excellentieprogramma. Voor de onderzoekskalender is een kwartiermaker onderzoek half december aangesteld. Hij zal in januari 2019 starten.

Onder begeleiding van de kwartiermakers onderzoeken Scalda en Pontes mogelijke crossovers met opleidingen in andere richtingen, zoals Horeca, Economie en Techniek. Dat gebeurt in nauwe

samenwerking met het bedrijfsleven en brancheorganisaties. De samenwerking in de onderwijskolom (vmbo-mbo-hbo) krijgt verder vorm met het onderzoeken van de mogelijkheden voor één of meer associate degrees, waarbij HZ nauw wordt betrokken.

### Onderzoek bereikbaar onderwijs

In oktober 2018 is een onderzoek afgerond naar de bereikbaarheid van het onderwijs in Zeeland. De onderzoeksvraag was: “hoe kan de provincie ervoor zorgen dat het onderwijs in 2030 goed bereikbaar is, rekening houdend met demografische, ruimtelijke, onderwijskundige en vervoerkundige ontwikkelingen?”. Er zijn gesprekken gevoerd met Zeeuwse onderwijsinstellingen, vervoerders en belangenvertegenwoordigers. Uit de gesprekken kwamen verschillende oplossingen naar voren: anders reizen, anders roosteren, niet reizen (lessen thuis of op afstand) en locatiebeheer (onderwijs op alternatieve locaties, zoals bedrijven of instellingen). De mogelijkheden zijn getoetst op wenselijkheid, haalbaarheid, samenhang en effectiviteit van de maatregelen.

Advies is om per onderwijsinstelling of regio een bereikbaarheidsplan op te stellen, in samenwerking met de stakeholders.

### Vervolg transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen

Het Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen is september 2018 gestart. Een aantal acties zijn zichtbaar:

- De twee Terneuzense scholen zijn gefuseerd tot Lodewijk College.
- De 3 scholen in Zeeuws-Vlaanderen (Lodewijk college, Reynaert college en Zwin college) zijn ondergebracht in één stichting VO Zeeuws Vlaanderen.
- Een voorstel om schooluren te wijzigen, ligt nu bij de Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad.

Daarnaast zijn andere acties in ontwikkeling:

- Bedrijfskundige prognoses op basis van verwachte leerlingaantallen tot aan 2030, gemiddelde groeps grootte en gewenste formatie worden verder aangescherpt op lokale effecten (zoals concurrentie vanuit Belgisch Vlaanderen).
- Er is een eerste rapportage voor monitoring opgesteld.
- Onderwijsplannen voor de drie scholen zijn opgesteld en liggen nu voor bij de verschillende MR's.

### Analyse onderwijsinstellingen

In het najaar hebben het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs (ZBO) en Provincie afgesproken om gezamenlijk onderzoek te doen naar de ontwikkeling van leerlingaantallen per VO-locatie in Zeeland, tot aan 2030. Hiermee willen we niet alleen een beeld krijgen van de aantallen per school, maar ook van de in- en uitstroom. Bij het onderzoek werken ZBO, gemeenten en een aantal onderwijsadviesorganisaties (RPCZ, ZAOS, RCEE) nauw samen.

### Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland

De gesprekken met het maritiem onderwijs in Zeeland (mbo en hbo) zijn gestart. Inzet van die gesprekken is om het unieke karakter van de opleidingen ten opzichte van de landelijke 'concurrenten' helder te krijgen. Denk hierbij o.a. aan het inzetten van het Zeeuwse DNA, zoals

Michiel de Ruyter, havens aan open water en robuuste omgeving met de Zeeuwse elementen zon, wind en water. Uiteindelijk doel is dat de scholen in een gezamenlijke strategie de maritieme opleiding verbinden met de uitdagingen waar onze provincie voor staat. De maritieme scholen Scalda en HZ gaan hiermee aan de slag. Op dit moment wordt onderzocht in hoeverre het platform 'Zeelandlandinzee' een ondersteunende functie kan krijgen bij de profilering.

### Vervolgacties tot 1 juli 2019

- Stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride docent / praktijkleerroutes (onder andere vanuit de 3 pacts Techniek, Hospitality en Zorg).
- Onderzoeken mogelijkheid koppelen van het Roosevelt Center for Excellence in Education (RCEE) aan onderwijs-gerelateerd onderzoek en verbinden met vergelijkbare adviesorganisaties ZAOS, RPCZ, CPOZ.
- Maritiem Onderwijs in Zeeland op de kaart zetten.
- Analyse onderwijsinstellingen.
- Vervolg Transitie VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Uitslag en vervolg onderzoek bereikbaar onderwijs.

### Betrokken partijen

- Overheid: Zeeuwse Gemeenten (VZG onderwijs (gemeente Middelburg) en m.n. gemeente , Sluis, Terneuzen, Hulst voor wat betreft Voortgezet Onderwijs), het Rijk (OC&W, BZK, EZK en LNV)
- Onderwijs: alle VO-instellingen (m.n. VO Zeeuws Vaanderen, Mondia, Pontes) Scalda, HZ/UAS, UCR
- Bedrijfsleven: VNO-NCW, ZLTO, Connexion.
- Netwerkorganisaties: ViaZorg, Huis van de Techniek, Zorgpact, Techniekpact, Hospitality pact, Zeeuws Bestuurdersoverleg Voortgezet onderwijs (ZBO), Coöperatie Primair Onderwijs Zeeland (CPOZ), Fooddelta
- Kennisleveranciers: Universiteit Leiden, Universiteit Utrecht, UCR, RCEE, RIAS, ZAOS, WUR, HAS, ZB onderzoek

## Communicatie Campus Zeeland

1 juli 2018-31 december 2018

Op 5 november vond de Vlaams-Nederlandse Top plaats waar Campus Zeeland een side event aan koppelde, om het toekomstige Deltaplatform Deltavraagstukken onder de aandacht te brengen. Minister Cora van Nieuwenhuijzen bezocht het event en op de Top werd een intentieverklaring getekend tussen de Universiteit Gent en Campus Zeeland.

In november 2018 vond tevens een vervolgbijeenkomst plaats voor de kennis- en innovatienetwerken. Aan de hand van pitches werd de status van de netwerken toegelicht, waarna ruimte was voor uitwisselen van kennis en ervaringen.

In december 2018 bracht minister van Engelshoven een bezoek aan Zeeland. Daarbij bezocht ze onder andere UCR, HZ en Scalda. Ze kreeg informatie over de MBO-praktijkleerroute bij Ter Reede, keek letterlijk in de keuken van Puur (Scalda) en bezocht het nieuwe gebouw van HZ in Middelburg.

De website is het belangrijkste communicatiemiddel van/over Campus Zeeland. De teksten zijn in november en december geactualiseerd. Daarnaast worden relevante nieuwtjes over onderwijs in Zeeland gedeeld via de facebookpagina van het project. In november 2018 is ook een LinkedInpagina opgezet, waarop nieuws gedeeld wordt dat vooral voor het bedrijfsleven, stakeholders en (toekomstige) professionals interessant is. De nieuwsbrief komt ongeveer maandelijks uit, in de vorm van een nieuwsflits. Door de verbinding van nieuwsbrieven met website, LinkedIn en facebook, wordt traffic gegenereerd op de website.

Het blijft lastig om de partners van Campus Zeeland te bewegen input te leveren voor de Campus Zeelandkanalen. Ook het benoemen van de rol van Campus Zeeland in de communicatie van Provincie Zeeland blijft een aandachtspunt.

### Vervolgacties tot 1 juli 2019

- update van de website.
- Up-to-date houden van teksten.
- Mobiliseren partners en kennis- en innovatienetwerken om input te leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland.
- Ervoor zorgdragen dat partners en kennis- en innovatienetwerken in hun eigen communicatie steeds de rol van Campus Zeeland meenemen.